



EDUCACIÓN

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga
Departamento de Ciencias Económico Administrativas

REPORTE FINAL PARA ACREDITAR RESIDENCIA PROFESIONAL DE LA CARRERA DE GESTIÓN EMPRESARIAL .

JUAN RAMÓN OVALLE ROSALES

[SEGUIMIENTO Y OPTIMIZACIÓN DE TRANSPORTES NACIONALES]

Gestamp Aguascalientes S.A. de C.V.



**Nombre del asesor externo
interno**

Ana Cristina Tello Vázquez

Nombre del asesor

Juan Daniel Esparza Díaz

Fecha (Agosto-Diciembre2019)

CAPÍTULO 1: PRELIMINARES

1.2 Agradecimientos.

Después de un intenso período de seis meses, hoy es el día: escribo este apartado de agradecimientos para finalizar mi trabajo de fin de prácticas profesionales. Ha sido un período de aprendizaje intenso. Escribir este trabajo ha tenido un gran impacto en mí y es por eso que me gustaría agradecer a todas aquellas personas que me han ayudado y apoyado durante este proceso.

Primero de todo, me gustaría agradecer a mis compañeros supervisores de embarques Luis Fernando Rodríguez, Jaime Gerardo Lozano, Luis Gerardo García y mi asesor Juan Daniel Esparza en la empresa por su colaboración. Me han apoyado enormemente y siempre han estado ahí para ayudarme cuando lo necesitaba.

Además, me gustaría darle las gracias a mi familia, por su valiosa ayuda. Definitivamente me han brindado todo el apoyo necesario para completar mis prácticas profesionales satisfactoriamente.

También me gustaría agradecer a mis padres por sus sabios consejos y su comprensión. Siempre han estado ahí para mí.

Finalmente, mis amigos. No solo han estado ahí para apoyarnos entre nosotros en los momentos difíciles, sino que también hemos tenido charlas sobre otras cosas no relacionadas con la universidad.

¡Muchas gracias a todos!

Atte. Juan Ramón Ovalle Rosales.

1.3. Resumen.

La cadena de suministro es una de las herramientas de mayor uso en el campo de ingeniería, debido a que a través del análisis de cada una de las etapas de la producción se pueden identificar las falencias en los procesos y propiciar decisiones óptimas para la solución de las mismas, donde se deben involucrar a todas las partes interesadas, que incluyen a los proveedores, clientes, personal de la organización, competidores y la comunidad que se encuentre inmersa en el entorno empresarial.

Bajo estos preceptos y reconociendo la importancia del área **Logística** en la productividad empresarial, se ha llevado a cabo la presente investigación con el objetivo de planificar e implementar un modelo logístico para optimizar la distribución de los productos en la empresa Gestamp Aguascalientes S.A. de C.V.

INDICE

CAPÍTULO 1: PRELIMINARES	2
1.2 Agradecimientos.	3
1.3. Resumen.....	4
INDICE	5
CAPÍTULO 2: GENERALIDADES DEL PROYECTO	6
2.1. Introducción	7
2.2. Descripción de la empresa u organización y del puesto o área del trabajo del estudiante.	7
2.3. Problemas a resolver, priorizándolos.....	10
2.4. Justificación	11
2.5. Objetivos (General y Específicos)	12
Objetivo general.....	12
Objetivo específico.....	12
CAPÍTULO 3: MARCO TEÓRICO	13
3.1. Marco Teórico (fundamentos teóricos).	14
CAPÍTULO 4: DESARROLLO	18
CAPÍTULO 5: RESULTADOS	26
CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES.....	31
13. Conclusiones del Proyecto	32
CAPÍTULO 7: COMPETENCIAS DESARROLLADAS.....	33
14. Competencias desarrolladas y/o aplicadas.....	34
CAPÍTULO 8: FUENTES DE INFORMACIÓN	35
Bibliografía.....	36
CAPÍTULO 9: ANEXOS	37

CAPÍTULO 2: GENERALIDADES DEL PROYECTO

2.1. Introducción

El presente proyecto de residencias se elaboró para diseñar una propuesta de mejora en los procesos logísticos en la empresa Gestamp Aguascalientes, por ello se planteó como objetivo general, planificar e implementar un modelo logístico para optimizar la distribución de los productos en esta empresa. Para el efecto se llevó a cabo una investigación con los supervisores de embarques de logística, cuyo resultado evidenciaron la falta de un modelo logístico, no se han evaluado las rutas ni los costos del transporte en la distribución de los productos al domicilio de los clientes, siendo el atraso que manifiestan los clientes. Generando inclusive que la empresa pueda perder contratos de trabajo si no se tienen a tiempo los productos que les suministra Gestamp Aguascalientes.

Reconociendo la importancia del área logística en la productividad empresarial, se ha llevado a cabo la presente investigación con el objetivo de **planificar e implementar** un modelo logístico para optimizar la distribución de los productos que suministra la empresa Gestamp Aguascalientes.

2.2. Descripción de la empresa u organización y del puesto o área del trabajo del estudiante.

Misión

“Proveer productos de calidad, con el servicio adecuado, maximizando la rentabilidad de nuestros accionistas y asegurando oportunidades de crecimiento a todos los trabajadores en un ambiente de trabajo sano y seguro.”

Visión

“Ser el proveedor de automoción más reconocido por su capacidad para adaptar los negocios hacia la creación de valor para el cliente, manteniendo un desarrollo económico.”

(www.Gestamp.com, s.f.)

Valores

“Se espera que todos los colaboradores demuestren y modelen estos valores en acción en sus comportamientos personales de trabajo, toma de decisiones, contribuciones e interacción personal.”

(www.Gestamp.com, s.f.)

Los valores son: Responsabilidad, empoderamiento, excelencia, integridad, aprendizaje, pasión y trabajo en equipo.

Responsabilidad: Demostrar sentido de pertenencia de tus responsabilidades y compromisos

Significa:

1. Mantenerse responsables a uno mismo y a los demás para cumplir los objetivos.
2. Ser capaz de dar y recibir retroalimentación.
3. Predicar con el ejemplo.
4. Ser responsables de nuestros actos.

Empoderamiento: Responsabilidad para tomar decisiones y promover ideas para la mejora continua de la compañía.

Significa:

1. Autodirección para alcanzar metas y objetivos.
2. Apertura a nuevas ideas.
3. Habilidad para la toma de decisiones.
4. Otorgar retroalimentación directa a nuestros compañeros, ya sea positiva o correctiva.

Excelencia: Entregar consistentemente productos y servicios de la más alta calidad, a través de la dedicación de todos los miembros del equipo.

Significa:

1. Superar sus expectativas.
2. Esfuerzo consistente para la alta satisfacción del cliente.
3. Toma de decisiones a tiempo.
4. Equilibrar la competencia entre demanda de calidad, costo, tiempo y riesgo.

Integridad: Adherirse a los más altos niveles de ética personal y profesional.

Significa:

1. Predicar con el ejemplo
2. Consistencia entre lo que se dice y lo que se hace.
3. No comprometer nuestros valores.
4. Mantener nuestras promesas.
5. Apoyar el trato justo y equitativo para todos los empleados.

Aprendizaje: Comprometido con el crecimiento personal y desarrollo.

1. Significa:
2. Tomar responsabilidad de aprender y crecer.
3. Apertura a la retroalimentación.

4. Automotivación para alcanzar los objetivos del plan de desarrollo.
5. Observar el éxito y el fracaso como una oportunidad para aprender.

Pasión: Demostrar orgullo personal y entusiasmo en tu trabajo.

Significa:

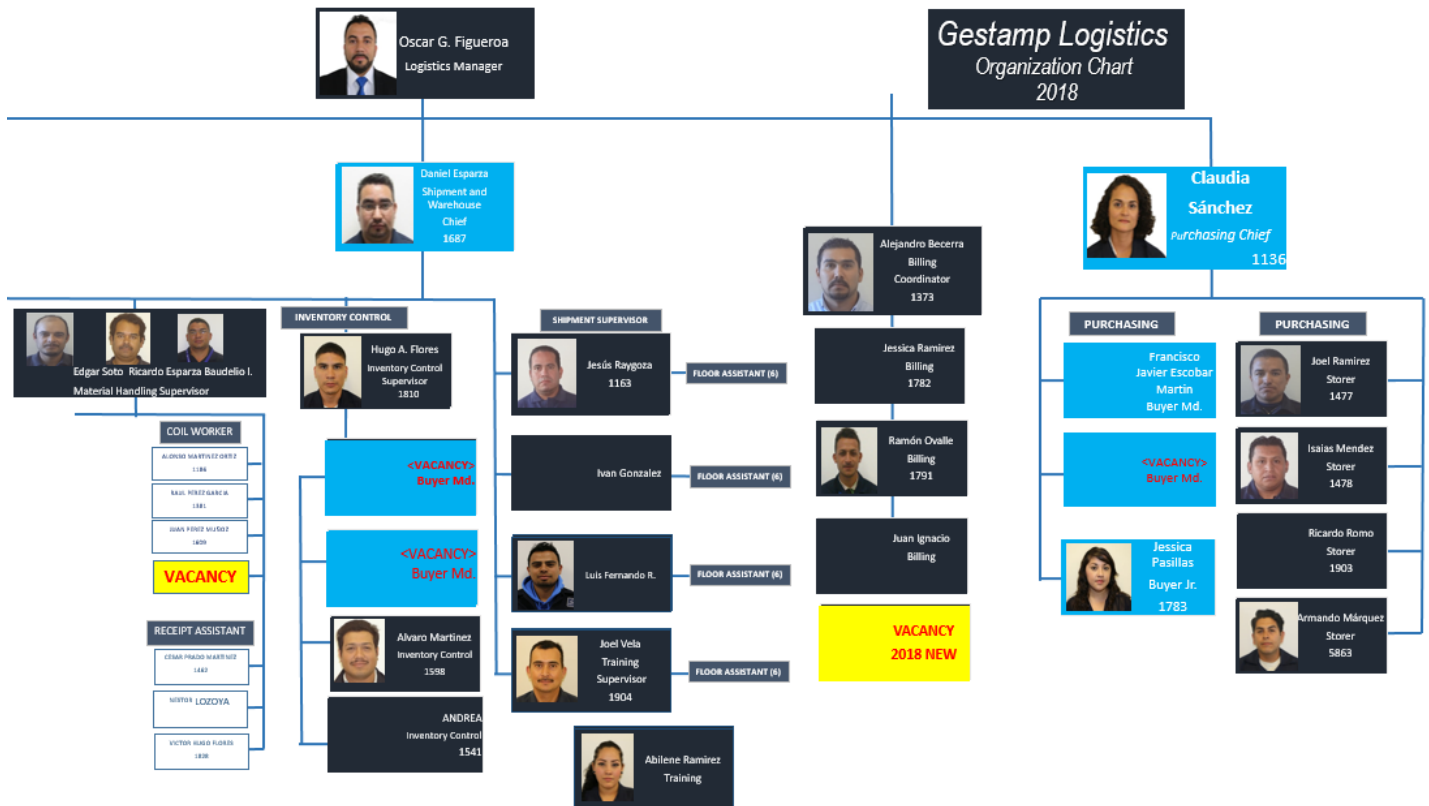
1. Trabajar con entusiasmo en todo lo que haces.
2. Demostrar una actitud positiva y de apoyo.
3. Ejerciendo consistentemente energía en tu trabajo.

Trabajo en equipo: Esfuerzo colaborativo con valor participativo de todos los miembros del equipo para alcanzar objetivos en común.

Significa:

1. Apertura a nuevas ideas.
2. Involucrar a otros.
3. Respetar y valorar la participación de nuestros colegas.

Organigrama



2.3. Problemas a resolver, priorizándolos.

Existen varios puntos que hacen de este escenario un tema bastante delicado para la empresa Gestamp Aguascalientes que requiere del servicio, ya que se presentan los siguientes “Puntos Ciegos” en la logística de transportes:

- Retrasos al recoger y/o entregar los productos.
- Incremento de recolecciones/envíos por modelos nuevos (GEM, L21B, FORD)
- Fallos operacionales en la red de la empresa transportista.
- Cambios de ruta no planeados.
- Fallos en la entrega. (Devolución de productos, no pago, productos con fallas, etc).
- Los transportadores no cumplen con la hora pactada de envío de la mercancía. Ejemplo: Hasta 12 horas de transito cuando solo son 5 horas máximo a SLP.
- No aprovechamiento de la capacidad de carga de la unidad.

Como requerimiento logístico es necesario aprovechar el 100% de la capacidad de carga de la unidad, sin embargo, en la situación actual no se respeta.

- Unidades tardías a sus ventanas programadas.

Uno de los requisitos de Gestamp es que las unidades respeten sus horarios de ventana, al llegar tarde la unidad afecta las demás ventanas.

- No hay transportes disponibles.

En ocasiones el envío alto de materiales hacia los clientes sobrepasa la capacidad que tiene el proveedor de transportes y no cuenta con unidades disponibles para carga y como consecuencia afectamos al cliente.

2.4. Justificación

La presente investigación pretende mejorar la eficiencia del proceso de distribución de productos al domicilio de los clientes, porque la no utilización de un modelo adecuado en este ámbito, puede disminuir la productividad de esta actividad logística, lo que genera la insatisfacción de los compradores de estos bienes.

La investigación se justifica porque un modelo logístico eficiente puede garantizar la optimización de las actividades de distribución de materiales y bienes finales, debido a que ofrecen estrategias que facilitan la ejecución de estas tareas que puede añadir valor a los procesos de la empresa, más aún porque está relacionado con la satisfacción de los clientes.

Por ello es necesario en la práctica, utilizar un modelo logístico adecuado que forma parte del ámbito del estudio de la logística, para alcanzar la meta de la maximización del nivel de satisfacción de los clientes, de modo que la investigación beneficie a todos los miembros de la cadena de abastecimiento de la compañía en análisis.

2.5. Objetivos (General y Específicos)

Objetivo general.

Planificar e implementar un modelo logístico para optimizar la distribución de productos en la empresa Gestamp Aguascalientes S.A. de C.V.

Objetivo específico.

- Detallar los procesos relacionados con la Logística de salida a través de la medición de los mismos con indicadores de gestión adecuados.
- Evaluar el tiempo y las rutas de proceso de distribución de los productos al domicilio del cliente.
- Proyectar a través de un modelo administrativo, la estrategia de Logística que puede optimizar la distribución de los productos en el mercado a los clientes.

Beneficiarios



Los clientes son los principales beneficiarios de la investigación, porque la planificación de las actividades logísticas, referentes a la distribución de los productos al domicilio de los clientes.

Sin embargo, la empresa también se beneficia, porque se incrementa la productividad en la distribución de los productos, lo que incidirá también en su rentabilidad y en la competitividad de la compañía en el mercado, generando un impacto económico positivo para la empresa.

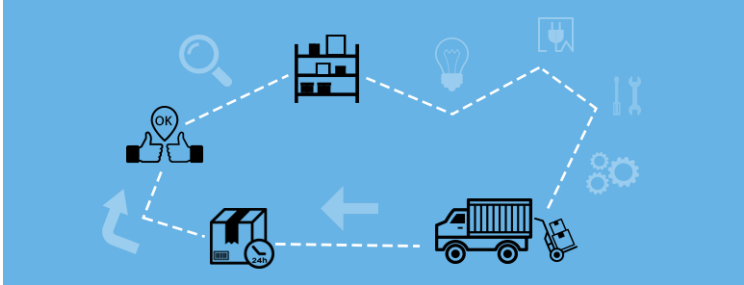

Si los resultados de la planificación de las actividades de distribución de los productos son favorables para la empresa, también se beneficiará el personal, al poder obtener una mayor remuneración por cobro de utilidades, mejorando su estabilidad y su satisfacción laboral, generando también un impacto social positivo en la organización.

CAPÍTULO 3: MARCO TEÓRICO

3.1. Marco Teórico (fundamentos teóricos).

Concepto	Descripción	Imagen
Producción	Se denomina producción a cualquier tipo de actividad destinada a la fabricación, elaboración u obtención de bienes y servicios.	
Manufactura	Se entiende como manufactura al resultado de convertir materias primas en un producto elaborado por medio de un proceso industrial. De ese modo se obtienen los bienes terminados, listos para su venta en los distintos mercados.	

<p>Almacenaje</p>	<p>El almacenaje es la función empresarial encargada de gestionar las ubicaciones en las que hay que depositar el producto con la finalidad de asegurar la continuidad de la cadena logística.</p>	
<p>Transporte externo</p>	<p>Transportes Externos: aquellos que se llevan a cabo fuera de la empresa o institución, es decir aquellos transportes que se realicen en un espacio exterior fuera del edificio. (Camiones de recogida de residuos, transporte en asistencia sanitaria, etc...)</p>	
<p>Transporte interno</p>	<p>Aquellos que se llevan a cabo dentro de la empresa o institución, es decir estos transportes se realizan en un espacio interior dentro del edificio.</p>	

<p>Distribución</p>	<p>La logística de distribución se encarga de gestionar toda la fase que va desde que el producto se encuentra terminado hasta que llega a su destinatario.</p>	 <p>Un diagrama de flujo sobre un fondo azul que muestra el ciclo de distribución. Incluye íconos de un almacén, un camión, un paquete con un reloj de 24h, un teléfono móvil, un carrito de mano, un engranaje, un tornillo, un foco, un signo de OK con manos dándose un pulso, y flechas que indican el movimiento del producto desde el almacén hasta el destinatario.</p>
<p>Control de producción</p>	<p>El control de producción es la forma de manejar y regular el movimiento de los diferentes materiales mientras se realiza un ciclo de elaboración, que parte desde el embargo de las materias primas hasta la entrega del producto ya terminado, a través del ordenamiento de instrucciones de los empleados y según el tipo de plan que se desarrolle en las instalaciones.</p>	 <p>Una imagen de un hombre en un traje gris de espaldas, presentando un póster de control de producción. El póster contiene varios elementos: 'BIBLIOGRAFÍA' con íconos de personas, 'CONCLUSIÓN' en un recuadro verde, 'EFICIENCIA DEL CONTROL DE PRODUCCIÓN' con un gráfico de barras, 'TIPOS DE PLANIFICACIÓN' en un recuadro naranja, 'CONCEPTOS' en un recuadro rojo, 'FASIS DEL SISTEMA DE CONTROL DE PRODUCCIÓN' en un recuadro verde, 'CONTROL DE LA PRODUCCIÓN' en un recuadro azul, 'BUSINESS PLAN' con un organigrama, y un gráfico de sectores.</p>

Información y comunicaciones

Son el conjunto de tecnologías desarrolladas para gestionar información y enviarla de un lugar a otro. Abarcan un abanico de soluciones muy amplio. Incluyen las tecnologías para almacenar información y recuperarla después, enviar y recibir información de un sitio a otro, o procesar información para poder calcular resultados y elaborar informes



Finanzas

Las finanzas corresponden a un área de la economía que estudia la obtención y administración del dinero y el capital, es decir, los recursos financieros. Estudia tanto la obtención de esos recursos (financiación), como la inversión y el ahorro de los mismos.



CAPÍTULO 4: DESARROLLO

4.1. Procedimiento y descripción de las actividades realizadas.

Cronograma de actividades

Actividades	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Solicitar a planeación las unidades que necesitara semanalmente.	x	x	x	x	x
Programación de unidades	x	x	x	x	x
Analizar estadías generadas por equipo de embarques	x				
Recabar errores que generaron estadías.		x			
Aplicar acciones correctivas			x		
Controlar el cumplimiento de ventanas.				x	x
Establecer instrucción de trabajo.					x

La logística de salida abarca actividades como el almacenamiento, el transporte y distribución de productos, que pueden ser materia prima para otras organizaciones o el producto terminado para ofrecer directamente al consumidor final.

En cada uno de estos procesos se llevan a cabo diferentes actividades que se deben controlar, para lo cual es necesario establecer los siguientes indicadores: Tiempo de espera, tiempo de abastecimiento, tiempo crítico y la cantidad a pedir. Los cuales nos permitirán: medir, vigilar, y mejorar dichos procesos.

Importancia del transporte

El transporte es una actividad de gran importancia para las empresas modernas, porque se trata de mejorar de manera permanente la calidad de los procesos en todas las etapas de la cadena de suministro, gestión que está vinculada también a la logística.

El transporte que pertenece al ámbito de la logística externa, es una actividad que requiere costos, debido a que las empresas pueden alquilar este transporte o simplemente contar con vehículos propios, lo que significa una inversión representativa para las organizaciones o en su debido caso, los gastos operativos que demanda esta tarea, como son la cancelación de sueldos de los choferes, compra de combustible, mantenimiento de unidades, entre otros costos.

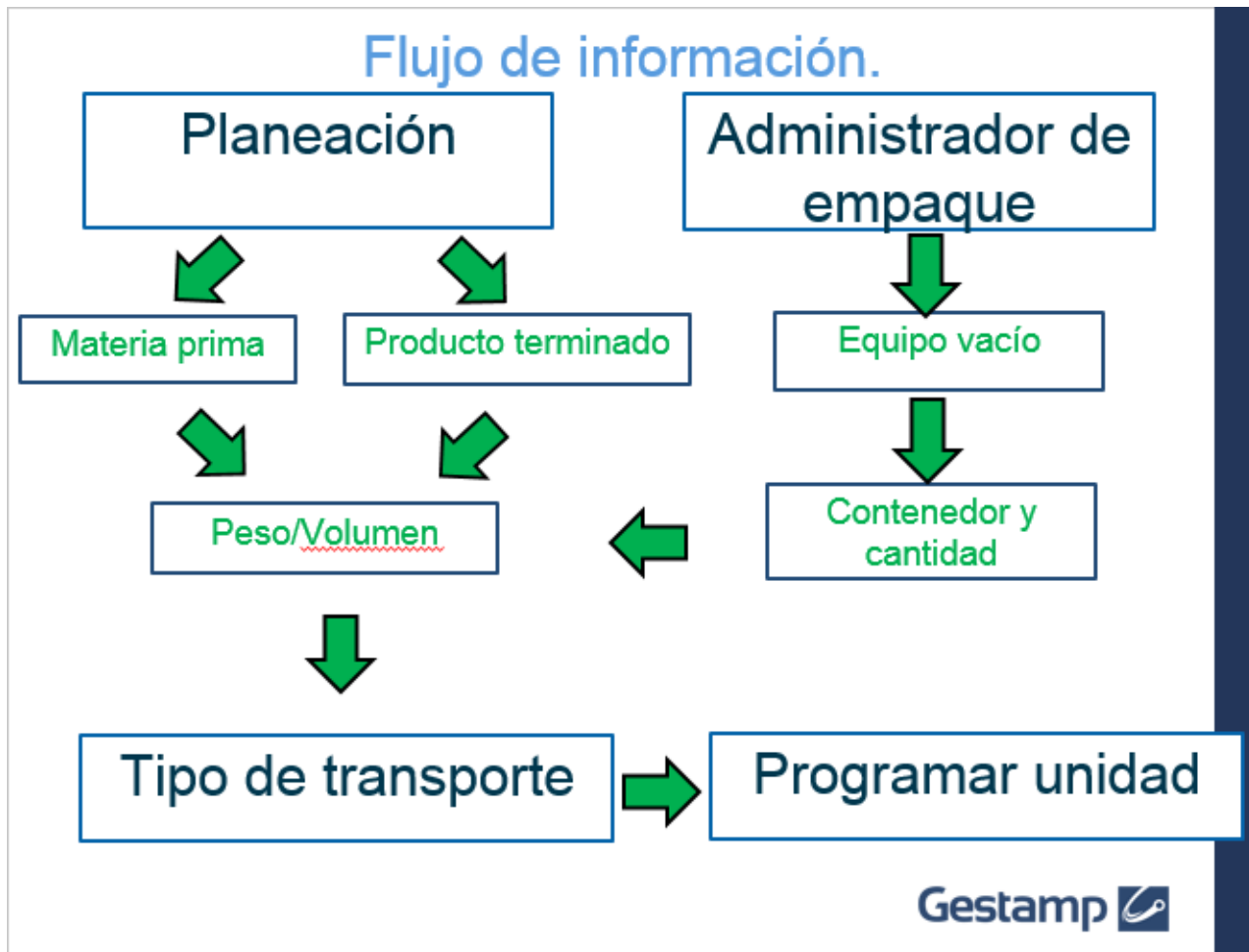
La inversión en el transporte representa para las empresas una estrategia que puede significarle la generación de un grado mayor de satisfacción al cliente, lo que a su vez tiene gran importancia para el cumplimiento del plan estratégico y de los objetivos de las organizaciones.

Los costos que genera el transporte en las organizaciones deben de ser analizados continuamente por los administradores, quienes deben sacarle al máximo provecho a esta actividad logística, con el objetivo de añadir valor al producto o servicio.

Como parte del modelo logístico se incluye el concepto de la cadena de suministro, que no es más que el recorrido de los materiales desde las instalaciones del proveedor, su procesamiento en la planta y la distribución de los bienes hacia el domicilio del cliente.

En seguida se muestra el proceso del flujo de información para programar unidades externas.

Flujo de información logístico.



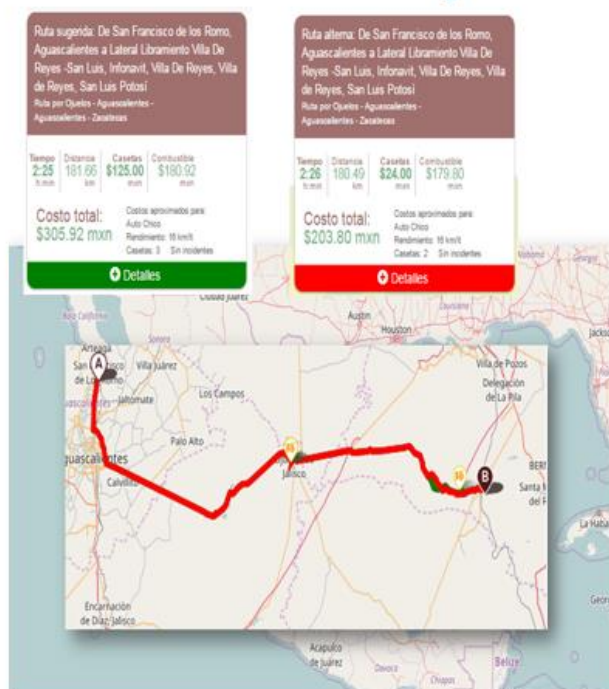
Enseguida se muestra el proceso de preparación de embarques, quien es el encargado de embarcar los productos terminados en las unidades de los transportistas .

Flujo de proceso Tiempos de carga



Después de embarcar el material se realiza el seguimiento de la unidad para que el material llegue en tiempo y forma al domicilio del cliente. Con esto logramos que el cliente quede satisfecho.

Rastreo de rutas de transporte.



Confirmar la entrega de material para asegurar el cobro de la mercancía.



El principal problema que se presentaba en la empresa fue el pedimento de unidades cuando sin tener previa planificación, se estuvo trabajando con personal de planeación para que nos compartieran el pronóstico de unidades a necesitar en las semanas siguientes, esto con el fin de programar unidades con antelación.

Para la semana 46 se necesitarían 54 unidades tipo plataformas por lo que se programaron de la siguiente manera y se compartieron al proveedor de transporte para que programara las unidades en los horarios establecidos.

Seguimiento y optimización a 54 plataformas según pronóstico week 46

UNIDAD	ORIGEN	Ciente	TIPO DE VIAJE	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO
Encortinado/Plataforma	GMX	LOSOYO	PROVEEDOR	06:00					
Encortinado/Plataforma	GMX	METALISTIK	PROVEEDOR	06:00		07:00			
Encortinado/Plataforma	GMX	MANUF. T/A	PROVEEDOR				10:00		
Encortinado/Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	PROVEEDOR		08:00	08:00	08:00	08:00	
Encortinado/Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	PROVEEDOR		08:00	08:00	08:00	08:00	
Encortinado/Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	PROVEEDOR		10:00				
Encortinado/Plataforma	GMX	Mi metal	PROVEEDOR		12:00				
Encortinado/Plataforma	GMX	Arcelor	PROVEEDOR			10:00			
Encortinado/Plataforma	GMX	Posco	PROVEEDOR			12:00			
Encortinado/Plataforma	GMX	Posco	PROVEEDOR			12:00			
Encortinado/Plataforma	Gestamp puebla	Gestamp puebla	CLIENTE	15:00			15:00		
Encortinado/Plataforma	Gestamp puebla	Gestamp puebla	CLIENTE						
Encortinado/Plataforma	Gonvauto	GMX	PROVEEDOR						
Encortinado/Plataforma	GMX	GM SLP (58/59)	CLIENTE	16:00	16:00	16:00	16:00	16:00	16:00
Encortinado/Plataforma	GMX	GM SLP (58/59)	CLIENTE		21:00	21:00	21:00	21:00	21:00
Encortinado/Plataforma	GMX	HIROTEC	CLIENTE	16:00	16:00			16:00	16:00
Encortinado/Plataforma	GMX	COMPAS LASER	CLIENTE	17:00					
Encortinado/Plataforma	GMX	COMPAS LASER	CLIENTE	21:00					
Encortinado/Plataforma	UNICAR SLP	GMX	PROVEEDOR				11:00	11:00	
Encortinado/Plataforma	GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)	PROVEEDOR			10:00			

Para la semana 46 se necesitarían 15 unidades tipo caja seca y 4 camionetas por lo que se programaron de la siguiente manera y se compartieron al proveedor de transporte para que programara las unidades en los horarios establecidos.

Seguimiento y optimización a 15 **cajas secas** según pronóstico week 46

UNIDAD	ORIGEN	Cliente	TIPO DE VIAJE	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO
Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)	CLIENTE			18:00	18:00	18:00	11:00
Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX	PROVEEDOR				00:00	00:00	
Caja seca 53"	GMX	GSLP (HOT STAMPING)	CLIENTE	15:00		15:00		15:00	
Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Shot Plate)	CLIENTE	11:00	11:00	11:00	11:00	11:00	18:00
Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)	CLIENTE						

Seguimiento y optimización a 4 camionetas según pronóstico week 46 + posibles expeditados

UNIDAD	ORIGEN	Cliente	TIPO DE VIAJE	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO
Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE	PROVEEDOR	20:00					
PICK UP	-	MINTH	PROVEEDOR		15:00				
PICK UP	-	NITCO	PROVEEDOR			10:00			
PICK UP	-	PARKER	PROVEEDOR			16:00			



Mapa de rutas logístico



*18 proveedores
*6 clientes
*Más nuevos proyectos
GEM, L21B, FORD

UNIDADES

*Plataformas
*Camionetas 3.5
*Cajas secas
*Pick up



CAPÍTULO 5: RESULTADOS

12. Resultados

Se evaluó el tiempo y las rutas del proceso de distribución de los productos al domicilio del comprador, observándose que la principal preocupación radica en que la empresa Gestamp Aguascalientes demora en entregar los productos en su domicilio, hasta 8 horas, según los clientes por lo que se concluyó que la comunicación efectiva es la que hace falta para el cumplimiento con las entregas con el cliente y así obtener un mejor control de transportes.

Objetivo de proyecto

- **Implementar un modelo de información estratégica, adaptado al usuario aprovechando todos los datos disponibles para producir información valiosa y precisa** al alcance de quien la necesite en el momento. Su propósito no es predecir el futuro sino **coordinar los esfuerzos y las expectativas de todos los participantes del proceso en un mismo sentido.**
- Esto nos va a permitir **identificar las fuentes de datos y definir los indicadores (KPI)** que precisamos para medir el **cumplimiento de nuestras metas.**



Beneficios de tablero de embarques.

- Establecer una sola fuente de información oportuna, confiable y verificable.
 - Obtener visión de la planeación de los embarques.
 - Interpretación de información.
 - Lógico, factible, fácil de interpretar.



- Facilita la toma de decisiones.
 - Estandarizar los procesos.
 - Desarrollo de habilidades y capacidades.
 - Lograr las metas.

Gestamp 

Factores influyentes en la definición de actividades de proyecto.

1. Definición de tareas
2. Definición de tiempos
3. Relación entre tareas
4. Restricciones:
5. Recursos humanos disponibles:



Actividad a realizar	Temas a tratar.	Responsable	W 42	W 43	W 44	W 45	W 46	W 47	W 48	W 49	W 50	W 51	W 52
			LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S	LMV JY S
1	Publicar el horario de las ventanas fijas.	Obtener las cartas de ventanas emitidas por clientes.	Juan Daniel.										
2	Establecer la carga de las ventanas fijas, anden 1,2,5 y puerta 3, 5	Factores como el tipo de camión, el tipo de material.	Juan Daniel, supervisores y líderes de embarques.										
3	Acordar el orden de los horarios y anden de ventanas no fijas.	Factores como el tipo de camión, el tipo de material.	Juan Daniel, supervisores y líderes de embarques.										
4	Priorizar la carga y descarga de bobinas en puerta 6 y blanks puerta 4.	Analizar fechas y horarios de carga y descarga de bobinas y blanks (Sentido de urgencia)	Ruben, Ana maria, Mario, Victor, Lariza, Jessica Enid, César Prado.										
5	Actualizar el tablero con la información acordada.	Información establecida y acordada anteriormente.	Jessica Ramirez										
6	Explicación del desarrollo operativo y asignación de responsabilidades a supervisores, líder, montacarguistas de embarques y facturista.	Diapositiva para la explicación de dinámica a desarrollar.	Equipo facturación (3 turnos)										
7	Ejecución del uso de los tableros de control.	Uso de tableros de control.	Planeación, supervisores líder, montacarguistas y facturistas de embarques.										
8	Reunión para acuerdo de ventanas a cumplir en fin de semana.	Análisis de requerimientos, definir personal y horarios extraordinarios.	Equipo planeación y Juan Daniel (Establecer horario)										
9	Seguimiento por turno para la evaluación de la efectividad durante la ejecución del proyecto	Disputar posibles factores de afectación durante el desarrollo.	Supervisores líder, montacarguistas y facturistas de embarques.										
10	Reunión de facturistas para retroalimentación durante el desarrollo del proyecto.	Conclusiones de actividades que no generan valor al proyecto.	Juan Ramon , Juan Guadalupe y Jessica Ramirez, Alex Becerra										
11	Reunión para análisis de resultados y determinar la factibilidad de la propuesta.	2do. análisis de las necesidades de información y puntos clave a mejorar más relevantes.	Equipo planeación, Juan Daniel, Jessica Ramirez, Alex Becerra										
12	Lograr acuerdos del análisis previo	Ajustes a tablero de control.	Jessica Ramirez										
13	Explicación del desarrollo del trabajo y asignación de actividades a supervisores, líder y montacarguistas de embarques.	Diapositiva para la explicación de nueva dinámica a desarrollar.	Equipo facturación (3 turnos)										
14	Ejecución de las actividades establecidas.	Uso de tableros de control.	Supervisores / líderes ,montacarguistas y facturistas de embarques.										

CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES

13. Conclusiones del Proyecto

Se concluye que la no planificación adecuada en la compra de materias primas ni de las rutas de transporte para los bienes que la empresa comercializa, sirviendo al cliente en la entrega de los mismos, afectan en gran manera el flujo de proceso productivo de la empresa.

Se evaluó el tiempo y las rutas del proceso de distribución de los productos al domicilio del comprador, observándose que la principal preocupación radica en que la empresa demora en entregarles los productos en su domicilio, hasta 8 horas, según los clientes, esta situación incidió para que se atrasen en sus obras, lo que también les genera problemas con sus clientes, provocando un alto riesgo en la pérdida del contrato correspondiente de su trabajo en caso de no entregar a tiempo el producto.

Por este motivo se proyectó una propuesta consistente en un modelo administrativo, para priorizar la estrategia de logística que puede optimizar la distribución de los productos publicitarios en el mercado a los clientes.

Se espera que esta implementación optimice la distribución hasta un 75% en la empresa Gestamp Aguascalientes S.A. de C.V.; beneficiando a los clientes, personal de la empresa, directivos y del desarrollo económico de la localidad.

CAPÍTULO 7: COMPETENCIAS DESARROLLADAS

14. Competencias desarrolladas y/o aplicadas

Nos queda claro que la calidad del producto es lo más importante para la empresa, es una filosofía administrativa, una metodología operativa para llegar a la satisfacción del cliente.

Es un conjunto de métodos y herramientas para el mejoramiento y administración de los procesos. Con un enfoque estructurado, disciplinado, para identificar y resolver problemas e institucionalizar las mejoras alcanzadas.

Aprendimos una estrategia para el cambio de los paradigmas del “no se puede”

Descubrimos que siempre hay una solución para una problemática desarrollando las herramientas de ña calidad.

Gestionando a la empresa, sobre su conjunto de principios, de métodos organizados de estrategia, intentando movilizar a toda la empresa para obtener una mejor satisfacción del cliente a un menor costo

CAPÍTULO 8: FUENTES DE INFORMACIÓN

Bibliografía

- Altrán. (24 de Mayo de 2018). *Equipo Altrán* . Obtenido de Equipo Altrán :
<http://equipo.altran.es/el-ciclo-de-deming-la-gestion-y-mejora-de-procesos/>
- R, D. J. (1982). *Como Desarrollar UN Programa De Capacitacion Y Entrenamiento* .
interamericana .
- Sheman, A. (1998). *Administracion de recursos Humanos* . Thomson Editor .
- Siliceo, A. (1987). *capacitacion y desarrollo del personal* . Limusa .
- www.Gestamp.com*. (s.f.). Obtenido de Portal de Gestamp.

CAPÍTULO 9: ANEXOS

Pronóstico semana 34

Gestamp															PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES							
TEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA CON	Llegada a Gestamp	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	horario de ventana con cliente /proveed	Proveedor de transport					
1	LARIZA	Camioneta 3.5	Gestamp	METOKOTE	Sencillo			20:00	1							24HRS	MIRANDA					
2	LARIZA	Plataforma	Gestamp	LOSOYO	Sencillo			06:00	1							08HRS	DELGADO					
3	LARIZA	Plataforma	Gestamp	METALISTIK	Sencillo			06:00	1							08HRS	DELGADO					
4	LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH	Sencillo			-				1				15HRS	MIRANDA					
5	LARIZA	Torton encortinado	Gestamp	MANUF. T/A	Sencillo			02:00				1				08HRS	DELGADO					
6	LARIZA	PICK UP	-	NITCO	Sencillo			-					1			11HRS	MIRANDA					
7	LARIZA	PICK UP	-	PARKER	Sencillo			-					1			16HRS	MIRANDA					
8	MARIO	Plana	Gestamp	Lagermex Thyssenkrupp	Redondo	Bobina	Plantilla		1	1	1	1	1	1		19:00	SEGOVIA					
9	MARIO	Plana	Gestamp	Lagermex Thyssenkrupp	Redondo	-	Recolección		1	1	1	1	1	1		15:00	DAG					
10	MARIO	Plana	Gestamp	Lagermex Thyssenkrupp	Redondo	Bobina	-		1	1	1	1	1				DELGADO					
11	MARIO	Plana	Gestamp	Mi metal	Redondo	Bobina	Plantilla		1		1		1				DELGADO					
12	MARIO	Plana	Gestamp	Mi metal	Redondo	Bobina	Plantilla		1		1		1				DELGADO					
13	MARIO	Plana	Gestamp	Mi metal	Redondo	Bobina	Plantilla		1		1		1				SEGOVIA					
14	MARIO	Plana	Gestamp	Posco	Sencillo	-	Recolección					1	1				DAG					
15	MARIO	Plana	Gestamp	Arcelor	Sencillo	-	Recolección		1								DELGADO					
16	MARIO	Plana	Gestamp	GPB1	Sencillo	-	Recolección				1						DAG					
17	MARIO	Plana	Gestamp	Gonvauto	Sencillo	-	Recolección		1	1	1	1					DAG					
18	MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)	Sencillo	Estampado	Equipo vacío	21:00		1	1	1	1				SEGOVIA					
19	FREDY	Encortinado	Gestamp	GM SLP (58/59)	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	09:00	1	1	1	1	1			16:00	DAG					
20	FREDY	Encortinado	Gestamp	GM SLP (58/59)	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	12:00	1	1	1	1	1			21:00	DAG					
21	FREDY	Encortinado	Gestamp	HIROTEC	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	11:00		1	1	1	1			18:00	FRIAS					
22	FREDY	Encortinado	Gestamp	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	02:00		1		1	1		CANCELADA	12:00	DELGADO					
23	FREDY	Encortinado	Gestamp	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	02:00		1					CANCELADA	08:00	SEGOVIA					
24	RUBEN	Encortinado	UNICAR	Gestamp AGS	Redondo	Material	Equipo vacío			1							DAG					
25	RUBEN	Encortinado	Gestamp	PUEBLA 1	Redondo	-	-					1					DAG					
26	RUBEN	Caja seca	Gestamp	GSLP (SHOT PLATE)	Redondo	Estampado	Equipo vacío	17:00-18:00	1		1	1	1				SEGOVIA					
27	RUBEN	Caja seca	Gestamp	GSLP (HOT STAMPING)	Redondo	Equipo vacío	Estampado		1					1		17:00	SEGOVIA					
28	ANA MARIA	Caja seca	Gestamp	GSLP (SHOT PLATE)	Redondo	Estampado	Equipo vacío	17:00-18:00	1		1	1	1				SEGOVIA					
29	DANIEL	Caja seca	Gestamp	Toluca 1	Sencillo	Material	-				1						SEGOVIA					

Pronóstico semana 35

Gestamp															PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES							
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA CON	HR. SALIDA PLANTA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	horario de ventana con cliente	Proveedor de transport e					
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE	Sencillo			20:00 hrs	X							24:00 hrs	MIRANDA					
	LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO	Sencillo			06:00 hrs	X		X					08:00 hrs	DELGADO					
	LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK	Sencillo			06:00 hrs	X							08:00 hrs	DAG					
	LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH	Sencillo			N/A			X	X				15:00 hrs	MIRANDA					
	LARIZA	Torton encortinado	GMX	MANUF. T/A	Sencillo			02:00 hrs	X							08:00 hrs	DELGADO					
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO	Sencillo			N/A				X				11:00 hrs	MIRANDA					
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER	Sencillo			N/A					X			16:00 hrs	MIRANDA					
	MARIO	Plana	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	Redondo	Bobina	Plantilla		X		X		X				DELGADO					
	MARIO	Plana	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	Redondo	Bobina	Plantilla		X		X		X				SEGOVIA					
	MARIO	Plana	GMX	Mi metal	Redondo	Bobina	Plantilla		X		X		X				DELGADO					
	MARIO	Plana	POSCO	GMX	Sencillo	-	Recolección					X					DAG					
	MARIO	Plana	POSCO	GMX	Sencillo	-	Recolección					X					DAG					
	MARIO	Plana	GMX	Arcelor	Sencillo	-	Recolección					X					DELGADO					
	MARIO	Plana	GMX	GPB1	Sencillo	-	Recolección				X						DAG					
	MARIO	Plana	Gonvauto	GMX	Redondo	-	Recolección				X						DAG					
	MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)	Redondo	Estampado	Equipo vacío		X		X		X				SEGOVIA					
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	11:00 hrs	X	X	X	X	X	X		16:00 hrs	DAG					
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	13:00 hrs	X		X	X	X			21:00 hrs	DAG					
	FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	14:00 hrs	X	X	X	X	X			18:00 hrs	FRIAS					
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	Varia	X					X		Varia	DELGADO					
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	Equipo vacío	Varia	X					X		Varia	DELGADO					
	RUBEN	Encortinado	UNICAR	Gestamp AGS	Redondo	Material	Equipo vacío															
	RUBEN	Encortinado	GMX	PUEBLA 1	Redondo	Material	-															
30/31	RUBEN	Caja seca	GMX	GSLP (SHOT PLATE)	Redondo	Estampado	Equipo vacío		X		X			X		14:00 hrs	SEGOVIA					
30/77	RUBEN	Tortón caja seca	GMX	GSLP (HOT STAMPING)	Redondo	Equipo vacío	Hot Stamping		X		X			X		12:00 hrs	SEGOVIA					
11/2	RUBEN	Caja seca	Puebla	GMX	Redondo	Hot stamping	Equipo vacío				X	X				15:00 hrs	DAG					

Pronóstico semana 36

Gestamp															PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES						
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA COI	HR. SALIDA PLANTA	LUNES	MARTES	ÉRCOLE	BUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	Horario de ventana con cliente	Proveedor de transporte				
LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE					20:00 hrs		X						24:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO					06:00 hrs	X	X						08:00 hrs	DELGADO				
LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK					06:00 hrs	X							08:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH					N/A	X							10:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	Torton encortinado	GMX	MANUF. T/A			-	RECOLECCIÓN	02:00 hrs	X	X						08:00 hrs	PENDIENTE				
LARIZA	PICK UP	-	NITCO					N/A					X			10:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	PICK UP	-	PARKER					N/A	X							10:00 hrs	MIRANDA				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp					Varia	X							03:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp					Varia	X							15:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp					Varia	X							23:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal					Varia	X							Varia	DAG				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Posco					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Posco					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Arcelor					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	Gestamp Puebla	GMX					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	Gonvauto	GMX					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	Gonvauto	GMX					Varia								Varia					
MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)					Varia			X					Varia					
FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)					11:00 hrs	X	X	X	X	X	X		16:00 hrs	DAG				
FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)					13:00 hrs	X		X	X	X			21:00 hrs	DAG				
FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC					14:00 hrs		X	X	X	X			18:00 hrs	FRIAS				
FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER					Varia		X				X		20:00	DELGADO				
FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER					Varia		X						22:00	DELGADO				
RUBEN	Encortinado	UNICAR	Gestamp AGS					VARIA								VARIA					
30/31	RUBEN Encortinado	GMX	PUEBLA 1					VARIA			X					VARIA	SEGOVIA				
30/7	RUBEN Caja seca	GMX	GSLP (SHOT PLATE)					VARIA	X	X	X			X		VARIA	SEGOVIA				
01/2	RUBEN Caja seca	GMX	GSLP (HOT STAMPING)					VARIA	X				X			VARIA	MIRANDA				

Pronóstico semana 37

Gestamp															PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES						
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA COI	HR. SALIDA PLANTA	LUNES	MARTES	ÉRCOLE	BUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	Horario de ventana con cliente	Proveedor de transporte				
LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE					20:00 hrs		X						24:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO					06:00 hrs			X					08:00 hrs					
LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK					06:00 hrs		X						11:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH					N/A				X				10:00 hrs					
LARIZA	Torton encortinado	GMX	MANUF. T/A			-	RECOLECCIÓN	02:00 hrs								08:00 hrs					
LARIZA	PICK UP	-	NITCO					N/A		X						10:00 hrs	MIRANDA				
LARIZA	PICK UP	-	PARKER					N/A					X			10:00 hrs					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	Equipo vacio	Varia			X					03:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	Equipo vacio	Varia			X					03:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	Equipo vacio	Varia			X					03:30 hrs	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal	REDONDO	BOBINA	Plantilla	Equipo vacio	Varia			X					Varia	DELGADO				
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Posco					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Arcelor					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	Gestamp Puebla	GMX					Varia								Varia					
MARIO	Plana/Encortinado	Gonvauto	GMX					Varia								Varia					
MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)	REDONDO	Material	Equipo vacio	Equipo vacio	Varia			X					Varia	SEGOVIA				
FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	Equipo vacio	11:00 hrs	X	X	X	X	X	X		16:00 hrs	DAG				
FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	Equipo vacio	13:00 hrs	X	X	X					21:00 hrs					
FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	Equipo vacio	14:00 hrs		X	X	X	X	X		18:00 hrs	FRIAS				
FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER					Varia	X	X				X		20:00	DAG				
FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER					Varia	X	X						22:00	DELGADO				
RUBEN	Encortinado	UNICAR	Gestamp AGS					VARIA								VARIA					
30/31	RUBEN Encortinado	PUEBLA 1	GMX					VARIA			X					VARIA					
30/7	RUBEN Caja seca	GMX	GSLP (SHOT PLATE)					VARIA					X			VARIA					
01/2	RUBEN Caja seca	GMX	GSLP (HOT STAMPING)					VARIA								VARIA					
JESSIC	Plataforma	GMX	MEPEPSA	Redondo	bobina	bobina					X						DAG				

Pronóstico semana 38

Gestamp PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES																	
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA CON	HR. SALIDA PLANTA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	horario de ventana con cliente /proveed	Proveedor de transporte
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE				20:00 hrs								24:00 hrs	MIRANDA
	LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO				06:00 hrs								08:00 hrs	
	LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK				06:00 hrs								11:00 hrs	MIRANDA
	LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH				N/A								10:00 hrs	
	LARIZA	Torton encortinado	GMX	MANUF. T/A		-	RECOLECCIÓN	02:00 hrs								08:00 hrs	
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO				N/A								10:00 hrs	MIRANDA
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER				N/A								10:00 hrs	
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	VARIA								03:30 hrs	DELGADO
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal	REDONDO	BOBINA	Plantilla	VARIA								Varia	DELGADO
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Posco				VARIA								Varia	
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Arcelor				VARIA								Varia	
	MARIO	Plana/Encortinado	Gonvauto	GMX				VARIA								Varia	
	MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)	REDONDO	Material	Equipo vacio	VARIA								Varia	
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	11:00 hrs	X	X	X	X	X	X		16:00 hrs	
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	13:00 hrs	X		X	X	X			21:00 hrs	
	FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	14:00 hrs		X	X	X	X			18:00 hrs	
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER				VARIA			X			X		VARIA	
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER				VARIA			X					VARIA	
	RUBEN	Encortinado	UNICAR	Gestamp AGS				VARIA								VARIA	
1/2 (P)	RUBEN	Encortinado	PUEBLA 1	GMX				VARIA				X				15:00 hrs	
1/2 (C)	RUBEN	Encortinado	PUEBLA 1	GMX				VARIA				X				14:00 hrs	
90/77	RUBEN	Caja seca	GMX	GSLP (SHOT PLATE)				VARIA		X			X			12:00 hrs	
1/2 (P)	RUBEN	Caja seca	GMX	GSLP (HOT STAMPING)				VARIA								VARIA	
	JESSICA	Plataforma	GMX	MEPEPSA	Redondo	bobina	bobina				X						

Pronóstico semana 39

Gestamp PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES																	
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	REGRESA CON	Hora de llegada en Gestamp	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	horario de ventana con cliente	Proveedor de transporte
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE				20:00 hrs	X							24:00 hrs	MIRANDA
	LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO	Sencillo	Bobinas	-	06:00 hrs		X						08:00 hrs	SEGOVIA
	LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK	Sencillo	Bobina	-	06:00 hrs			X					11:00 hrs	
	LARIZA	Tortón caja seca	-	MINTH				N/A	X							10:00 hrs	MIRANDA
	LARIZA	Torton encortinado	GMX	MANUF. T/A		-	RECOLECCIÓN	02:00 hrs								08:00 hrs	
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO				N/A					X			10:00 hrs	
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER				N/A								10:00 hrs	
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	VARIA		X						03:30 hrs	DELGADO
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	REDONDO	BOBINA	Plantilla	VARIA		X						03:30 hrs	DELGADO
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Mi metal	REDONDO	BOBINA	Plantilla	VARIA		X						Varia	DELGADO
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Posco				VARIA		X						Varia	DAG
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	Arcelor				VARIA								Varia	
	MARIO	Plana/Encortinado	Gonvauto	GMX				VARIA								Varia	
	MARIO	Plana/Encortinado	GMX	GPB2	SENCILLO	BOBINA	-			X							
	MARIO	Caja seca	Slp	Gestamp slp (Ford)	REDONDO	Material	Equipo vacio	VARIA	X							Varia	
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	13:00 hrs	X	X	X	X	X	X		16:00 hrs	SEGOVIA
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/53)	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio		X	X	X	X	X			21:00 hrs	SEGOVIA
	FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio		X	X	X	X	X			18:00 hrs	SEGOVIA
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	04:30			X			X		VARIA	
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER	REDONDO	Plantilla	Equipo vacio	06:00			X					VARIA	
	RUBEN	Plataforma	UNICAR	GMX	Recoleccion	-	Material	VARIA			X					VARIA	
1/2 (R)	RUBEN	Encortinado	PUEBLA 1	GMX				VARIA				X				15:00 hrs	
1/2 (C)	RUBEN	Encortinado	PUEBLA 1	GMX				VARIA				X				14:00 hrs	
90/77	RUBEN	Caja seca	GMX	GSLP (SHOT PLATE)				VARIA						X		12:00 hrs	
1/2 (R)	RUBEN	Caja seca	GMX	GSLP (HOT STAMPING)				VARIA								VARIA	
	JESSIC	Plataforma	GMX	MEPEPSA	Redondo	bobina	bobina										
	ALONC	CAJA SECA	GMX	Gestamp slp (Ford)	Redondo	Equipo vacio	Material		X		X						
	ANA M	CAJA SECA	GMX	Gestamp slp (Ford)	Redondo	Material	Equipo vacio		X		X						

Pronóstico semana 40

Gestamp											
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	Hora de llegada en Gestamp	VIÉRCOLE	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	Horario de ventana con cliente	Unidad
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE	18:00					24:00:00	
	LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO							
	LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK							
	LARIZA	PICK UP	-	MINTH	Por confirmar						
	LARIZA	Plataforma	GMX	MANUF. TIA							
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO				X			
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER			X				
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	08:00	X	X	X	X		Delgado
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	08:00	X	X	X	X		Delgado
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	08:00	X					
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp	08:00	X	X	X	X		Segovia
	MARIO	Plataforma	GMX	Mi metal	08:00	X	X				
	MARIO	Plataforma	GMX	Arcelor							
	MARIO	Plataforma	GMX	Posco							
	MARIO	Plataforma	GMX	Posco							
	MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX							DAG
	MARIO	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)	Por confirmar	X		X			
	MARIO	Plataforma	Gonvauto	GMX							
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)	08:00	X	X	X	X		Segovia
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)	08:00	X	X	X	X		Segovia
	FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC	08:00	X	X	X			Segovia
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER						09:00	Segovia
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER						11:00	Segovia
	RUBEN	Plataforma	UNICAR	GMX							
112 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX		X					
112 (C)	RUBEN	Plataforma	PUEBLA 1	GMX			X				
90/77 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	GMX	GSLP (HOT STAMPING)							
112 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Shot Plate)	Por confirmar	X		X			
	JESSIC	Plataforma	GMX	POSCO AGS	08:00						
	JESSIC	Plataforma	GMX	POSCO AGS	08:00						
	ANA M	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)							

Pronóstico semana 41

Gestamp													
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	Hora de llegada en Gestamp	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	Horario de ventana con cliente	Unidad
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE		X				X		24:00:00	
	LARIZA	Plataforma	GMX	LOSOYO		X							
	LARIZA	Plataforma	GMX	METALISTIK		X							
	LARIZA	PICK UP	-	MINTH			X					15:00	
	LARIZA	Plataforma	GMX	MANUF. TIA									
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO						X		10:00	
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER						X		16:00	
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp			X	X	X	X	X		
	MARIO	Plataforma	GMX	Lagermex Thyssenkrupp			X	X	X	X	X		
	MARIO	Plataforma	GMX	Mi metal		X		X		X			
	MARIO	Plataforma	GMX	Arcelor			X			X			
	MARIO	Plataforma	GMX	Posco				X					
	MARIO	Plataforma	GMX	Posco				X					
	MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX		X	X						
	MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX		X							
	MARIO	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)		X	X	X		X			
	MARIO	Plataforma	Gonvauto	GMX									
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)		X	X	X	X	X	X		
	FREDY	Encortinado	GMX	GM SLP (58/59)		X	X	X	X	X	X		
	FREDY	Encortinado	GMX	HIROTEC		X	X			X	X		
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER						X	X		
	FREDY	Encortinado	GMX	COMPAS LASER						X	X		
	RUBEN	Plataforma	UNICAR	GMX									
112 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX									
112 (C)	RUBEN	Plataforma	PUEBLA 1	GMX									
90/77 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	GMX	GSLP (HOT STAMPING)									
112 (R)	RUBEN	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Shot Plate)									
	JESSIC	Plataforma	GMX	PEPSA (CMA AUTOMOTIVE)				X					
	ANA M	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)									

Pronóstico semana 42

Gestamp				PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES											
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE	ENVIA	Hora de llegada en Gestamp	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	Horario de ventana con cliente	Unidad
LARIZA	Camioneta 3.5		GMX	METOKOTE			EN PLANTA	X				X			
LARIZA	Plataforma		GMX	LOSOYO				X							
LARIZA	Plataforma		GMX	METALISTIK				X							
LARIZA	PICK UP		-	MINTH	Recolección	-	N/A		X					15:00	
LARIZA	Plataforma		GMX	MANUF. T/A			EN PLANTA					X			
LARIZA	PICK UP		-	NITCO											
LARIZA	PICK UP		-	PARKER	Recolección	-			X	10:00				16:00	
MARIO	Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp		Bobina	VARIA		X	X	X	X	X		
MARIO	Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp	Recolección	-	VARIA		X	X	X	X	X		
MARIO	Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp	Recolección	-				X					
MARIO	Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp	Recolección	-				X					
MARIO	Plataforma		GMX	Mi metal					X		X				
MARIO	Plataforma		GMX	Arcelor						X					
MARIO	Plataforma		GMX	Posco						X					
MARIO	Plataforma		GMX	Posco						X					
MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX					X	X						
MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX					X							
MARIO	Plataforma	Gestamp puebla	GMX					X							
MARIO	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)	Redondo	Material	22:00	X	X	18:00	X	X			
MARIO	Plataforma	Gonvauto	GMX												
FREDY	Encortinado		GMX	GM SLP (58/53)				X	X	16:00	X	X	X	16:00	101
FREDY	Encortinado		GMX	GM SLP (58/53)					X	21:00	X	X	X	21:00	113
FREDY	Encortinado		GMX	HIROTEC				X	X		X	X	X	18:00	111
FREDY	Encortinado		GMX	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	En planta		X	01:00					Plataforma
FREDY	Encortinado		GMX	COMPAS LASER	Redondo	Plantilla	Por confirmar		X	03:00					113
112 (RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX					X			X				
112 (RUBEN	Plataforma	UNICAR	GMX						X	23:00		X			
30/77 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	GSLP (HOT STAMPING)	Redondo	Equipo vacío	00:00								
112 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Shot Plate)			18:00	X			X				
JESSIC	Plataforma		GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)						X					
ANA M	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)				X							
Fredy	Torton encortinac		GMX	Nissan Civic	Expeditado	Material	19:00				19:00				
ALONC	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)	Redondo	Equipo vacío	18:00				18:00				

Pronóstico semana 43

Gestamp				PROGRAMACION DE TRANSPORTES NACIONALES											
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE		LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO			
LARIZA	Camioneta 3.5		GMX	METOKOTE			20:00								
LARIZA	Encortinado/Plataforma		GMX	LOSOYO			Pendiente								
LARIZA	Encortinado/Plataforma		GMX	METALISTIK			Pendiente								
LARIZA	PICK UP		-	MINTH			15:00								
LARIZA	Encortinado/Plataforma		GMX	MANUF. T/A					08:00						
LARIZA	PICK UP		-	NITCO											
LARIZA	PICK UP		-	PARKER									16:00		
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			08:00	08:00	08:00	08:00	08:00	08:00	08:00		
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			08:00	08:00	08:00	08:00	08:00	08:00	08:00		
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			08:00	08:00							
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Mi metal				10:00		10:00					
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Arcelor						08:00					
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Posco					08:00						
MARIO	Encortinado/Plataforma		GMX	Posco					08:00						
MARIO	Encortinado/Plataforma	Gestamp puebla	GMX					10:00							
MARIO	Encortinado/Plataforma	Gestamp puebla	GMX					10:00							
MARIO	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)			11:00	11:00	11:00	11:00	11:00				
MARIO	Encortinado/Plataforma	Gonvauto	GMX												
FREDY	Encortinado/Plataforma		GMX	GM SLP (58/53)			16:00	16:00	16:00	16:00	16:00				
FREDY	Encortinado/Plataforma		GMX	GM SLP (58/53)			21:00	21:00	21:00	21:00	21:00				
FREDY	Encortinado/Plataforma		GMX	HIROTEC					16:00	16:00	16:00				
FREDY	Encortinado/Plataforma		GMX	COMPAS LASER			16:00			16:00					
FREDY	Encortinado/Plataforma		GMX	COMPAS LASER			19:00			17:00					
112 (RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX								12:00				
112 (RUBEN	Encortinado/Plataforma	UNICAR	GMX				11:00	11:00	11:00	11:00	11:00	11:00			
30/77 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	GSLP (HOT STAMPING)			13:00		13:00			13:00			
112 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Shot Plate)											
JESSIC	Encortinado/Plataforma		GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)					08:00						
ANA M	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)											

envío de equipo vacío

Pronóstico semana 44

Gestamp						LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	Horario de ventana con cliente
ITEM	PLANEA DOR	UNIDAD	ORIGEN	DESTINO	TIPO DE VIAJE							
LARIZA	Camioneta 3.5		GMX	METOKOTE								
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	LOSCYO			08:00					
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	METALISTIK				07:00				
LARIZA	PICK UP		-	MINTH			17:00					
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	MANUF. TIA								
LARIZA	PICK UP		-	NITCO		17:00						
LARIZA	PICK UP		-	PARKER								
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp		10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	10:00	
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			10:00	10:00		10:00		
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Mi metal			08:00		08:00			
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Arcelor			08:00					
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Posco				08:00		15:00		
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Posco				08:00				
MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX	GMX			08:00	08:00				
MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX	GMX			08:00					
MARIO	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)		18:00	11:00	18:00	11:00	11:00		
MARIO	Encortinado/Plat	Gonvauto		GMX								
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	GM SLP (S8/S3)			16:00	16:00	16:00	16:00	16:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	GM SLP (S8/S3)			21:00	21:00	21:00	21:00	21:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	HIROTEC		16:00	16:00		16:00	16:00	16:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	COMPAS LASER	Redondo		16:00					
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	COMPAS LASER	Redondo		19:00					
112 (RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1		GMX					00:00	21:00		
112 (RUBEN	Encortinado/Plat	UNICAR		GMX					16:00	16:00		
3077 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	GSLP (HOT STAMPING)		12:00		12:00		18:00		
112 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Shot Plate)						18:00		
JESSIC	Encortinado/Plat		GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)					08:00			
ANA M	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)								

envío de equipo vacío
 Unidad pedida
 Falta pedri unidad
 Cancelado

Pronóstico semana 45

Gestamp						LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	
ITEM	PLANEA DOR	UNIDAD	ORIGEN	Cliente	TIPO DE VIAJE							
LARIZA	Camioneta 3.5		GMX	METOKOTE		20:00						
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	LOSCYO		06:00						
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	METALISTIK		06:00		07:00				
LARIZA	PICK UP		-	MINTH			15:00					
LARIZA	Encortinado/Plat		GMX	MANUF. TIA				10:00				
LARIZA	PICK UP		-	NITCO				16:00				
LARIZA	PICK UP		-	PARKER								
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			08:00	08:00	08:00	08:00		
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			08:00	08:00	08:00	08:00		
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Lagermex Thyssenkrupp			10:00					
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Mi metal			12:00					
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Arcelor								
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Posco				12:00				
MARIO	Encortinado/Plat		GMX	Posco				12:00				
MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX	GMX		15:00			15:00			
MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX	GMX								
MARIO	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)				18:00	18:00	18:00		
MARIO	Encortinado/Plat	Gonvauto		GMX								
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	GM SLP (S8/S3)		16:00	16:00	16:00	16:00	16:00	16:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	GM SLP (S8/S3)			21:00	21:00	21:00	21:00	21:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	HIROTEC		16:00	16:00		16:00		16:00	
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	COMPAS LASER	Redondo	17:00						
FREDY	Encortinado/Plat		GMX	COMPAS LASER	Redondo	21:00						
112 (RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1		GMX					00:00	00:00		
112 (RUBEN	Encortinado/Plat	UNICAR SLP		GMX					11:00	11:00		
3077 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	GSLP (HOT STAMPING)		15:00		15:00		15:00		
112 (RUBEN	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Shot Plate)		11:00	11:00	11:00	11:00	11:00		
JESSIC	Encortinado/Plat		GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)								
ANA M	Caja seca 53"		GMX	Gestamp slp (Ford)								
EXPEDITA	Camioneta 3.5		GMX	GM						10:00		

envío de equipo vacío
 Unidad pedida
 Falta pedri unidad
 Cancelado

Pronóstico semana 46

Gestamp												
ITEM	PLANEADOR	UNIDAD	ORIGEN	Cliente	TIPO DE VIAJE	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	
	LARIZA	Camioneta 3.5	GMX	METOKOTE			X					
	LARIZA	Encortinado/Plat	GMX	LOSCYO				X				
	LARIZA	Encortinado/Plat	GMX	METALISTIK				X				
	LARIZA	PICK UP	-	MINTH						X		
	LARIZA	Encortinado/Plat	GMX	MANUF. T/A						X		
	LARIZA	PICK UP	-	NITCO						X		
	LARIZA	PICK UP	-	PARKER						X		
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Lagermex Thyssenkrupp			X	X	X	X		
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Lagermex Thyssenkrupp			X	X	X	X		
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Mi metal				X				
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Arcelor					X			
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Posco								
	MARIO	Encortinado/Plat	GMX	Posco								
	MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX								
	MARIO	Encortinado/Plat	Gestamp puebla	GMX								
	MARIO	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)			X	X	X	X		
	MARIO	Encortinado/Plat	Gonvauto	GMX								
	FREDY	Encortinado/Plat	GMX	GM SLP (58/59)			X	X	X	X	X	
	FREDY	Encortinado/Plat	GMX	GM SLP (58/59)			X	X	X	X	X	
	FREDY	Encortinado/Plat	GMX	HIROTEC				X	X	X	X	
	FREDY	Encortinado/Plat	GMX	COMPAS LASER	Redondo		X					
	FREDY	Encortinado/Plat	GMX	COMPAS LASER	Redondo		X					
	112 (RUBEN	Caja seca 53"	PUEBLA 1	GMX						X		
	112 (RUBEN	Encortinado/Plat	UNICAR SLP	GMX				X	X			
	30/7 (RUBEN	Caja seca 53"	GMX	GSLP (HOT STAMPING)			X	X	X			
	112 (RUBEN	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Shot Plate)								
	JESSIC	Encortinado/Plat	GMX	MEPEPSA (CMA AUTOMOTIVE)				X				
	ANA M	Caja seca 53"	GMX	Gestamp slp (Ford)								
	EXPEDITA	Camioneta 3.5	GMX	GM								

- envío de equipo vacío
- Unidad pedida
- Falta pedri unidad
- Cancelado



GESTAMP AGUASCALIENTES
AV. JAPON 134, PARQUE INDUSTRIAL SAN FRANCISCO
30304, SAN FRANCISCO DE LOS RÍOS
AGUASCALIENTES (MÉXICO)

TEL: 449-9109140
FAX: 449-9109742
www.gestamp.com

Aguascalientes, Ags. 19 de noviembre de 2019
Asunto: Carta de aceptación

Lic. Ma. Magdalena Cuevas Martinez
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE GESTION TECNOLOGICA Y VINCULACION

Por éste conducto hago constar que el (la) Estudiante:

Nombre: **JUAN RAMON OVALLE ROSALES**
Carrera: **INGENIERIA EN GESTION EMPRESARIAL**
Número de control: **A151050623**
Semestre: **NOVENO**

Fue **aceptado(a)** en ésta Empresa para realizar su periodo como **RESIDENTE** en:

Departamento: **LOGISTICA**
Con la asesoría de: **JUAN DANIEL ESPARZA**
A partir del: **19 DE AGOSTO DE 2019**
Al: **06 DE DICIEMBRE DE 2019**
Con un horario: **DE LAS 8:00 A LAS 14:00 HRS.**
Frecuencia: **LUNES A VIERNES**

En su defecto en el horario que requiera el proyecto al cual fue asignado, comprometiéndose la compañía a no interferir en su horario escolar.

Empresa: **GESTAMP AGUASCALIENTES, SA DE CV**
Representante legal: **HÉCTOR GARCÍA BLANCAS**

Se informa que el alumno cubrirá un total de 500 horas.
Se extiende la presente para los fines que al **interesado(a)** convengan.

ATENTAMENTE

03 DIC. 2019

JOVANI JUAREZ NAVARRO

Coord. De Reclutamiento y Selección, Gestamp Aguascalientes
Cel. 440-1067601



GESTAMP AGUASCALIENTES
AV. JAPÓN 124, PARQUE INDUSTRIAL SAN FRANCISCO
20304 SAN FRANCISCO DE LOS ROMO
AGUASCALIENTES (MÉXICO)

TEL: 449-9109140
FAX: 449-9109742
www.gestamp.com

Aguascalientes, Ags. 25 de noviembre de 2019
Asunto: Carta de liberación

A quien corresponda

P R E S E N T E

Por éste conducto hago constar que el (la) Estudiante:

Nombre: **JUAN RAMON OVALLE ROSALES**
Carrera: **INGENIERIA GESTION EMPRESARIAL**
Número de control: **A151050623**
Semestre: **NOVENO**

Ha **finalizado** en ésta Empresa como su **RESIDENCIA PROFRESIONAL** en:

Departamento: **LOGISTICA**
Con la asesoría de: **JUAN DANIEL ESPARZA DIAZ**
A partir del: **19 DE AGOSTO DE 2019**
Al: **06 DE DICIEMBRE DE 2019**
Con un horario: **DE LAS 8:00 A LAS 14:00 HRS.**
Frecuencia: **LUNES A VIERNES**

En su defecto en el horario que requiera el proyecto al cual fue asignado, comprometiéndose la compañía a no interferir en su horario escolar.

Empresa: **GESTAMP AGUASCALIENTES, SA DE CV**
Representante legal: **HÉCTOR GARCÍA BLANCAS**

Se informa que el alumno cubrió un total de 500 horas.
Se extiende la presente para los fines que al **interesado(a)** convengan.



GESTAMP AGUASCALIENTES
AV. JAPÓN 124, PARQUE INDUSTRIAL SAN FRANCISCO
20304 SAN FRANCISCO DE LOS ROMO
AGUASCALIENTES (MÉXICO)

TEL: 449-9109140
FAX: 449-9109742
www.gestamp.com

